

Скупштина градске општине Младеновац, на седници одржаној 29. јуна 2026. године, разматрајући Ребаланс 1. Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Младеновац", Младеновац за 2026. годину, на основу члана 59. и 61. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19), члана 18. став 1. тачка 18а. Статута градске општине Младеновац ("Службени лист града Београда", бр. 40/10 - пречишћен текст, 38/13 и 82/19) и члана 18. став 3. Одлуке о промени Одлуке о оснивању ЈКП за производњу, дистрибуцију воде, одржавање хигијене, гробља и зеленила "Младеновац", Младеновац ("Службени лист града Београда", бр. 90/16 и 111/16), донела је

РЕШЕЊЕ

1. Даје се сагласност на Ребаланс 1. Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Младеновац", Младеновац за 2026. годину, који је Надзорни одбор овог јавног предузећа усвојио Одлуком бр. 330-4-1 од 12.6.2026. године.

2. Решење доставити: Јавном комуналном предузећу "Младеновац", Младеновац, Служби за буџет и финансијске послове Управе градске општине Младеновац и Архиви.

Образложење

Одредбама члана 59. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19), прописано је да је јавно предузеће дужно да за сваку календарску годину донесе годишњи програм пословања, и да се годишњи програм пословања, као и његове измене сматрају донетим када надлежни орган на њега да сагласност.

Одредбама члана 18. Статута градске општине Младеновац ("Службени лист града Београда", бр. 40/10 - пречишћен текст, 38/13 и 82/19), прописано је да Скупштина даје сагласност на годишње програме и измене годишњих програма јавних предузећа чији је оснивач.

Надзорни одбор јавног предузећа, на седници одржаној 12.6.2026. године усвојио је Ребаланс 1. Програма пословања и у складу са важећим прописима, проследио га оснивачу на сагласност.

Веће градске општине Младеновац, утврдило је Предлог решења о давању сагласности на Ребаланс 1. Програма пословања ЈКП "Младеновац", Младеновац за 2026. годину, који је Надзорни одбор овог јавног предузећа усвојио Одлуком бр. 330-4-1 од 12.6.2026. године.

На основу наведеног, Скупштина градске општине Младеновац доноси одлуку као у диспозитиву.

СКУПШТИНА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ МЛАДЕНОВАЦ

Број I-00-06-1-68/5/2026, 29. јун 2026. године



На основу чл. 47 Статута ЈКП "Младеновац" Младеновац, Надзорни одбор предузећа на седници одржаној дана 12.06.2026. године, разматрајући Ребаланс I програма пословања ЈКП "Младеновац" Младеновац за 2026.годину, донео је следећу:

ОДЛУКУ

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ЗА ПРОИЗВОДЊУ ДИСТРИБУЦИЈУ
ВОДЕ ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ
ГРОБЉА И ЗЕЛЕНИЛА
"МЛАДЕНОВАЦ"
Број 330-4-1
12.06. 2026 год.
МЛАДЕНОВАЦ

Усваја се Ребаланс I програма пословања ЈКП "Младеновац" Младеновац за 2026. годину у свему како је предложено у материјалу.

Саставни део ове одлуке је Ребаланс I програма пословања ЈКП "Младеновац" Младеновац за 2026. годину, заведен под бројем 4206, дана 12.06.2026. године.

Председник Надзорног одбора

Драган Лазаревић



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ЗА ПРОИЗВОДЊУ ДИСТРИБУЦИЈУ
ВОДЕ ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ
ГРОБЉА И ЗЕЛЕНИЛА
"МЛАДЕНОВАЦ"
Број 4206
12.06. 2026 год.
МЛАДЕНОВАЦ

**РЕБАЛАНС I ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП "МЛАДЕНОВАЦ" ЗА
2026.ГОДИНУ**

Пословно име : ЈКП "Младеновац"

Седиште : Младеновац

Претежна делатност : 3600

Матични број : 07045859

ПИБ : 101478352

ЈББК : 81768

Оснивач : Градска општина Младеновац

Надлежна филијала управе за трезор : Вождовац – Београд

Надлежно Министарство : Министарство привреде РС

Надлежни орган јединице локалне самоуправе : Скупштина Го Младеновац

Младеновац, јун 2026.год.

САДРЖАЈ

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА,ЦИЉЕВИ	1
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА	2
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ РЕБАЛАНСА I ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026.ГОДИНУ	8
3.1. Процењени физички обим активности у 2025.години	8
3.2. Процена финансијских показатеља	8
4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026.ГОДИНУ	8
4.1. Планирани физички обим производња и услуга	9
4.2. Анализа пословног окружења	10
4.3. Процена ресурса предузећа	11
5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026.ГОДИНУ	13
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	18
7. ИНВЕСТИЦИЈЕ	18
8. ЗАДУЖЕНОСТ	18
9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ	18
10.ПОЛИТИКА ЦЕНА КОМУНАЛНИХ УСЛУГА У 2026.ГОДИНИ	19
11.УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	20
12.ПРИЛОЗИ	

1.МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

МИСИЈА

На основу стечених знања и искуства, капиталних и људских ресурса задовољити потребе грађана, установа и других привредних субјеката успешним обављањем поверених послова :

- 1.обезбедити квалитет, квантитет и здравствену исправност воде.
- 2.побољшати квалитет живљења садашњих и будућих генерација сталним и квалитетнијим одржавањем чистоће омогућавањем раздвајања отпада на месту настанка и одлагањем комуналног отпада на еколошки прихватљив начин,
- 3.одржавати јавне и зелене површине и обављати остале поверене послове уз сталну бригу о задовољству свих корисника наших услуга.

ВИЗИЈА

Успешно предузеће које обезбеђује стални развој и унапређивање свих сегмената пословања и које је успоставило равнотежу између квалитета услуга и пословања на економским принципима.

ЦИЉЕВИ

- 1.Повећање степена задовољства наших корисника подизањем квалитета услуга,
- 2.Промене у организационој и кадровској структури ради повећања ефикасности, одговорности и контроле у обављању послова,
- 3.Производња и дистрибуција воде са што мање губитака,
- 4.Унапређење сакупљања отпада, проширење активности у сеоским месним заједницама уз постепено увођење раздвајања и селекције отпада по врстама на читавој територији општине Младеновац,
- 5.Иницирање и активно учешће у повећању укупних зелених површина,
- 6.Брига о заштити животне средине, едукација грађана о потреби селекције отпада,
- 7.Побољшање наплате потраживања и смањивања неизмирених обавеза,
- 8.Укидање свих непотребних набавки роба и услуга и смањење трошкова пословања и
- 9.Примена принципа енергетске ефикасности и коришћење обновљивих извора енергије.

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Ред. Бр.	Шифра	Сектор-служба-одељење-радно место	Степен стручне спреме	Врста стручне спреме	Бр. изврш
1	9000000	В.Д. ДИРЕКТОРА ПРЕДУЗЕЋА	BCC-VII	Мастер академске студије, специјалистичке академске студије, специјалистичке струковне студије, магистар наука друштвеног или техничког смера	1
2	9000001	Секретарица директора	CCC-IV	Економски техничар, матурант гимназије, правни техничар, машински техничар	1
3	9000002	Администратор	CCC-IV	Економски техничар, матурант гимназије, правни техничар, машински техничар	1
4	9000003	Самостални референт за послове информисање	CCC-IV	Електротехничар, правни техничар, економски техничар, матурант гимназије	2
5	9000004	Референт за односе са јавношћу	CCC-IV	Економски техничар, матурант гимназије, правни техничар, машински техничар	2
91	<u>СЛУЖБА ОДРЖАВАЊА</u>				
6	9100000	Руководилац службе	BCC-VII	Дипломирани машински инжењер	1
911	<u>ОДЕЉЕЊЕ ОДРЖАВАЊА ВОЗИЛА И МЕХАНИЗАЦИЈЕ</u>				
7	9110001	Шеф одељења одржавања возила и механизације	CCC-IV	Машински техничар, техничар машина и алата, електро техничар, матурант гимназије, економски техничар	1
8	9110002	Пословођа одржавања моторних возила и механизације	KB-III	Аутомеханичар	1
9	9110003	Аутомеханичар	KB-III	Аутомеханичар	3
10	9110004	Аутоелектричар	KB-III	Аутоелектричар	2
11	9110005	Пословођа браварско-лимарског одржавања	KB-III	Бравар, лимар	1
12	9110006	Бравар-лимар-варилац	KB-III	Бравар, лимар, варилац	1
13	9110007	Помоћни радник у радионици	HK-I	Неквалификовани радник	1
14	9110008	Руководилац парним котловима на гасни погон-домар	CCC-IV	Електро техничар, машински техничар, оспособљен за рад и руковање на унутрашњој гасној инсталацији	1
1	<u>СЕКТОР ВОДОВОДА И КАНАЛИЗАЦИЈЕ</u>				
15	1000001	Руководилац сектора водовода и канализација	BCC-VII	Дипломирани инжењер грађевине (хидросмера), дипломирани инжењер геологије, дипломирани инжењер технологије, специјалиста струковни инжењер технологије заводу	1
11	<u>ТЕХНИЧКА СЛУЖБА</u>				
16	1100001	Руководилац техничке службе	BCC-VII	Дипломирани инж. грађевине (хидросмера), дипломирани инж. геологије, дипломирани инж. геодезије, дипломирани инж. машинства	1
17	1100002	Грађевински инжењер	BCC-VII	Дипломирани инжењер грађевине	1
18	1100003	Самостални инжењер у техничкој служби	VSH-VI	Инжењер грађевине, електротехнике, машинства, технологије, индустријских процеса	1
19	1100004	Инжењер у техничкој служби	VSH-VI	Инж. грађевине, електротехнике, машинства, технологије, индустријских процеса	1
20	1100005	Геометар	VSH-VI	Инжењер геодезије	1
21	1100006	Референт за израду понуда и калкулацију цена	CCC-IV	Грађевински техничар, геодетски техничар, економски техничар, техничар компјутерског конструисања	2
12	<u>СЛУЖБА ГРАЂЕВИНСКЕ ОПЕРАТИВЕ</u>				
22	1200001	Руководилац службе грађевинске оперативе	CCC-IV	Грађевински техничар, геодетски техничар, машински техничар, маш. инсталатер	1
121	<u>ОДЕЉЕЊЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ВОДОВОДНЕ И КАНАЛИЗАЦИОНЕ МРЕЖЕ</u>				
23	1210001	Пословођа одељења за изградњу водоводне и канализационе мреже	KB-III	Водоинсталатер, монтер-инсталатер, бравар	1
24	1210002	Монтер-водоинсталатер	KB-III	Водоинсталатер, монтер-инсталатер, бравар	3
25	1210003	Помоћник монтера	KB-III	Водоинсталатер, монтер-инсталатер, бравар, заваривач	1
26	1210004	Радник на грађевинским пословима	HK-I	Помоћни грађевински радник	2
27	1210005	Помоћни радник у грађевинској оперативи	HK-I	Помоћни грађевински радник	3

28	1210006	Руковалац грађевинским машинама	КВ-III	Аутомеханичар, бравар, аутоелектричар, металостругар, обука за руковање грађев.машинама	1
29	1210007	Возач камиона	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, аутолимар, бравар, возачка дозвола Ц категорије	2
122 ОДЕЉЕЊЕ ЗА ИЗГРАДЊУ И ОДРЖАВАЊЕ ПУТЕВА					
30	1220001	Пословођа одељења за изградњу и одржавање путева	ССС-IV	Грађевинскитехничар, геодетскитехничар, машинскитехничар, машинскиинсталатер	1
31	1220002	Руковалац грађевинским машинама	КВ-III	Аутомеханичар, бравар, аутоелектричар, металостругар, обука за руковање грађев.машинама	2
32	1220003	Возач ваљка	КВ-III	Аутомеханичар, бравар, аутоелектричар, металостругар, обука за руковање грађев.машинама	2
33	1220004	Возач камиона	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, аутолимар, бравар, возачка дозвола Ц категорије	1
34	1220005	Радник на изградњи и одржавању путева	КВ-III	Зидар, бравар, аутомеханичар и остала занимања са III степеном стручне спреме	1
35	1220006	Помоћни радник на изградњи и одржавању путева	НК-I	Неквалификовани радник	2
36	1220007	Возач камиона са приколицом	КВ-III	Возач камиона са приколицом	1
13 СЛУЖБА ПРОИЗВОДЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈЕ ВОДЕ					
37	1300001	Руководилац службе производње и дистрибуције воде	ВСС-VII	Дипломирани инжењер геологије, дипломирани инжењер грађевине (хидросмера), дипломирани инжењер технологије, дипломирани инжењер електротехнике	1
38	1300002	Електроинжењер у служби производње и дистрибуције воде	ВСС-VII	Дипломирани инжењер електротехнике, специјалиста струковни инжењер електротехнике	1
131 ОДЕЉЕЊЕ ПРОИЗВОДЊЕ ВОДЕ					
39	1310001	Шеф одељења производње воде	ВКВ-V	Електроенергетичар специјалиста, електромонтерски техничар специјалиста, машински техничар специјалиста, бравар специјалиста, грађевински техничар специјалиста	1
40	1310002	Главни контролор изворишта	ССС-IV	Електротехничар, машинскитехничар, грађевинскитехничар	4
41	1310003	Дежурни на бунарима	КВ-III	Водоинсталатер, монтеринсталатер, бравар, електро механичар, машински механичар	10
42	1310004	Дежурни на одржавању изворишта	КВ-III	Водоинсталатер, монтеринсталатер, бравар, електро механичар, машински механичар	2
132 ОДЕЉЕЊЕ МАШИНСКОГ ОДРЖАВАЊА ПУМПИ ЗА ВОДУ					
43	1320001	Пословођа електромашинског одржавања	ВКВ-V	Електроенергетичар специјалиста, електромонтерски техничар специјалиста, машински техничар специјалиста, бравар специјалиста	1
44	1320002	Дежурни електричар-аутоматичар	ССС-IV	Електротехничар, електромеханичарски техничар одржавања мерних инструмената и склопова	2
45	1320003	Погонски електричар	КВ-III	Електроинсталатер, електромеханичар	1
46	1320004	Бравар на одржавању пумпи	ССС-IV	Бравар, заваривач, металостругар	3
47	1320005	Помоћник бравара-варилац	ПК-II	Помоћник бравара, лемилац	1
48	1320006	Возач моторног возила	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, аутолимар, бравар, возачка дозвола Ц категорије	1
133 ОДЕЉЕЊЕ КОНТРОЛЕ КВАЛИТЕТА ВОДЕ					
49	1330001	Шеф одељења контроле квалитета воде	ВШС-VI	Инжењер технологије за воду	1
50	1330002	Самостални технолог за праћење водо захвата и контролу квалитета воде	ВШС-VI	Инжењер технологије за воду	1
51	1330003	Лаборант-техничар	ССС-IV	Хемијски техничар, сан.техничар, лаборант физике	2
52	1330004	Дежурни механичар за контролу хлора	КВ-III	Водоинсталатер, монтеринсталатер, бравар, електро механичар, машински механичар	2
14 СЛУЖБА ОДРЖАВАЊА ВОДОВОДА, КАНАЛИЗАЦИЈЕ И ИЗДАВАЊА ПРИКЉУЧАКА					
53	1400001	Руководилац службе одржавања водоводне и канализационе мреже и издавања прикључака	ССС-IV	Грађевински техничар, геодетски техничар. Машински техничар, матурант гимназије	1

54	1400002	Референт статистике кварова	ССС-IV	Грађевински техничар, геодетски техничар. Машински техничар, матурант гимназије	1
55	1400003	Референт издавања прикључака и одржавања мерног места	ССС-IV	Грађевински техничар, геодетски техничар. Машински техничар	1
141 ОДЕЉЕЊЕ ОДРЖАВАЊА ВОДОВОДА И КАНАЛИЗАЦИЈЕ					
56	1410001	Пословођа одељења одржавања водовода и канализације	КВ-III	Водоинсталатер, монтеринсталатер, бравар	2
57	1410002	Водоинсталатер	КВ-III	Водоинсталатер, монтеринсталатер	2
58	1410003	Помоћник водоинсталатера	ПК-II	Помоћник водоинсталатера, помоћни инсталатер	3
59	1410004	Канализатор	НК-I	Неквалификовани радник	4
60	1410005	Помоћни радник на одржавању водоводне и канализационе мреже	НК-I	Неквалификовани радник	7
61	1410006	Возач возила за одгушивање канализације	КВ-III	Бравар, електромеханичар, металостругар, аутомеханичар, монтер-инсталатери возачка дозвола Ц категорије	2
62	1410007	Возач моторног возила	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, аутолимар, бравар, возачка дозвола Ц категорије	2
63	1410008	Руководилац грађевинском механизацијом и опремом	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, бравар, машински механичар обука за руковање грађев. машинама	3
64	1410009	Водоинсталатер на издавању прикључака	КВ-III	Водоинсталатер	2
65	1410010	Помоћни радник на одржавању водомера	ПК-II	Помоћни инсталатер, помоћник водоинсталатера, помоћник бравара	1
66	1410011	Радник на грађевинским пословима	КВ-III		1
2 СЕКТОР ЧИСТОЋЕ, ЗЕЛЕНИЛА И ПОГРЕБНИХ УСЛУГА					
67	200001	Руководилац сектора чистоће, зеленила и погребних услуга	ВСС-VII	Дипломирани инжењер машинства, дипл. инж. пејзажне архитектуре, дипломирани инж. грађевине, дипл. инж. технологије, дипл. инж. ФОН-а, дипломирани економиста	1
21 СЛУЖБА ЧИСТОЋЕ И ИЗНОШЕЊА ОТПАДА					
68	2100001	Руководилац службе чистоће и изношења отпада	ССС-IV	Машински тех., електро тех., матурант гимназије, санитарни техничар, полицајац	1
211 ОДЕЉЕЊЕ ИЗНОШЕЊА КУЋНОГ СМЕЋА					
69	2110001	Шеф одељења изношења кућног смећа	ССС-IV	Машински техничар	1
70	2110002	Возач аутосмећара	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, аутолимар, бравар, машинским механичар, возачка дозвола Ц категорије	9
71	2110003	Возач булдожера и фекалне цистерне	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, аутолимар, бравар, машински механичар, обука за руковање грађевинском механизацијом, возачка дозвола Ц категорије	1
72	2110004	Утоварач смећа и отпадака	НК-I	Неквалификовани радник	22
212 ОДЕЉЕЊЕ ИЗНОШЕЊА ИНДУСТРИЈСКОГ СМЕЋА И ИЗ ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА					
73	2120001	Шеф одељења изношења индустријског смећа и из пословног простора	ССС-IV	Машински техничар, ветеринарски техничар	1
74	2120002	Возач аутоподизача	КВ-III	Аутомех., аутоелектричар, аутолимар, бравар, машински мех., возачка дозвола Ц категорије	2
75	2120003	Помоћни радник на аутоподизачу	НК-I	Неквалификовани радник	2
213 ОДЕЉЕЊЕ КОМУНАЛНЕ ХИГИЈЕНЕ					
76	2130001	Шеф одељења комуналне хигијене	ССС-IV	Маш. техничар, хемијски техничар, сан. техничар	1
77	2130002	Возач ауточистилице	ССС-IV	Аутомех., аутоелек., аутолимар, бравар, машински механичар, возачка дозвола Ц категорије	1
78	2130003	Чистач јавних површина	НК-I	Неквалификовани радник	18
79	2130004	Перач јавних површина	НК-I	Неквалификовани радник	2
214 ОДЕЉЕЊЕ РЕЦИКЛАЖЕ					
80	2140001	Шеф одељења рециклаже	ВШС-VI	Санитарни тех., хемијски тех., саобраћајни техничар	1
81	2140002	Референт селекције и рециклаже отпада на терену	ССС-IV	Хемијски техничар, санитарни техничар, матурант гимназије	1
82	2140003	Радник на селекцији отпада	НК-I	Неквалификовани радник	3
83	2140004	Возач моторног возила	КВ-III	Аутомеханичар, аутоелектричар, аутолимар, бравар, машински механичар, возачка дозвола Ц категорије	1

84	2140005	Руковалац опремом за рециклажу	ПК-II	Послужилац машина и уређаја за прераду полимера	2
85	2140006	Радник на сакупљању и селекцији отпада	НК-I	Неквалификовани радник	2
22 СЛУЖБА ЗЕЛЕНИЛА					
86	2200001	Руководилац службе зеленила	ВСС-VII	Дипломирани инжењер пејзажне архитектуре, дипл.инж.шумарства,дипломирани инж.пољопривреде	1
87	2200002	Пословођа службе зеленила	ССС-IV	Техничар озелењавања насеља и уређењапредела, шумарски техничар, пољопривредни техничар, хемијски техничар	1
88	2200003	Руковалацситном механизацијом	НК-I	Неквалификовани радник	8
89	2200004	Радник на одржавању и изградњи зеленила	НК-I	Неквалификовани радник	7
23 СЛУЖБА ПОГРЕБНИХ УСЛУГА					
90	2300001	Руководилац службе погребних услуга	ВШС-VI/ССС-IV	Економиста, правник/економски техничар, правни техничар, хемијски техничар, матурант гимназије	1
91	2300002	Референт за наплату	КВ-III	Трговац, продавац	1
92	2300003	Продавац погребне опреме и евидентичар погребни хуслуга	ССС-IV	Економски техничар, трговински техничар, матурант гимназије, правни техничар	1
93	2300004	Продавац погребне опреме	КВ-III	Трговац, продавац, металоглодач	2
94	2300005	Радник на грађевинским и погребним пословима	КВ-III	Зидар, столар, бравар	1
95	2300006	Радник на одрж.гробља и сахрањивању	НК-I	Неквалификовани радник	9
96	2300007	Хигијеничар просторија на гробљу	НК-I	Неквалификовани радник	2
3 СЕКТОР ФИНАНСИЈСКИХ И КОМЕРЦИЈАЛНИХ ПОСЛОВА					
97	3000001	Извршни директор сектора финансијских и комерцијалнихпослова	ВСС-VII	Дипломирани економиста	1
31 СЛУЖБА ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКИХ И РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОСЛОВА					
98	3100001	Руководилац службе економско-финансијских и рачуноводствених послова	ВСС-VII	Дипломирани економиста	1
311 ОДЕЉЕЊЕ ПЛАНА И АНАЛИЗЕ					
99	3110001	Шеф одељења плана и анализе	ВСС-VII	Дипломирани економиста	1
100	3110002	Референт јавних набавки	ВСС-VII	Дипломирани економиста	1
101	3110003	Референт планско-аналитичких послова	ВСС-VII	Дипломирани економиста	2
102	3110004	Благајник главне благајне	ССС-IV	Екон. техничар, прав. техничар, матурант гимназије	1
103	3110005	Благајник порто-благајне	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, рачунарски оператер, матурант гимназије	3
312 ОДЕЉЕЊЕ РАЧУНОВОДСТВА					
104	3120001	Шеф одељења рачуноводства	ВСС-VII	Дипломирани економиста са стеченим звањем самосталног рачуновође	1
105	3120002	Књиговођа контиста	ВШС-VI	Економиста	1
106	3120003	Референт обрачуна зарада	ССС-IV	Економски техничар, рачунарски оператер, инокореспондент,матурант гимназије	1
107	3120004	Књиговођа купаца-добављача и рачуна трошкова	ССС-IV	Економски техничара, правни техничар, матурант гимназија	1
108	3120005	Књиговођа основних средстава и материјалног књиговодства	ССС-IV	Економски тех., правни тех., матурант гимназије	1
109	3120006	Књиговођа купаца услуга	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, матурант гимназије, хемијски техничар	1
110	3120007	Помоћни референт за обрачун зарада-администратор	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, матурант гимназије, хемијски техничар	1
32 СЛУЖБА КОМЕРЦИЈАЛНИХ ПОСЛОВА					
111	3200001	Руководилац службе комерцијални хпослова	ВСС-VII	Дипломирани економиста, дипломирани менаџер	1
112	3200002	Самостални референт набавке	ВШС-VI	Економиста, инжењер машинства, инжењер електротехнике	2
113	3200003	Референт набавке	ВШС-VI	Економиста, инжењер машинства, инжењер електротехнике	1
114	3200004	Возач моторног возила	ССС-IV	Економски техничар, правни техничар, електро техничар, машински техничар,матурант гимназије	1
115	3200005	Пословођа магацина	ССС-IV	Економскитехничар, правнитехничар, електро техничар, машински техничар,матурант гимназије	1

116	3200006	Магационер	CCC-IV	Економски техничар, правни техничар, електро техничар, машински техничар, матурант гимназије	1
4		СЕКТОР ОПШТИХ, ПРАВНИХ И ПОСЛОВА МАТИЧНИХ ПОДАТАКА И ЗАШТИТЕ НА РАДУ			
117	4000001	Извршни директор сектора општих, правних и послова матичних података и заштите на раду	BCC-VII	Дипломирани правник	1
41		СЛУЖБА ОПШТИХ ПРАВНИХ И КАДРОВСКИХ ПОСЛОВА			
118	4100001	Руководилац службе општих, правних и кадровских послова	BCC-VII	Дипломирани правник	1
119	4100002	Референт осигурања имовине и возила	CCC-IV	Правни техничар, економски техничар, матурант гимназије	1
120	4100003	Самостални референт кадровских и правних послова	CCC-IV	Правни техничар, економски техничар, матурант гимназије	1
121	4100004	Референт административних послова	CCC-IV	Правни техничар, економски техничар, матурант гимназије, машински техничар	2
122	4100005	Референт за осигурање запослених	BШC-VI	Економиста, правник, инжењер машинства, инжењер организације рада	1
123	4100006	Кафе-куварица	НК-I	Неквалификовани радник	2
124	4100007	Хигијеничарка	НК-I	Неквалификовани радник	3
125	4100008	Радник на одржавању хигијене у пословним просторијама	НК-I	Неквалификовани радник	1
42		СЛУЖБА МАТИЧНИХ ПОДАТАКА, ОЧИТАВАЊА ВОДЕ И НАПЛАТЕ ПОТРАЖИВАЊА			
126	4200001	Руководилац службе матичних података, читавања воде и фактурисања	BCC-VII	Дипломирани економиста, дипломирани правник, дипломирани инжењер информатике, дипломирани инжењер машинства	1
127	4200002	Самостални референт за рекламације и информисање корисника	BCC-VII	Дип. правник, дип. економиста, дип. демограф	2
128	4200003	Референт евиденције наплате спорних потраживања	CCC-IV	Економски техничар, оператер на рачунару, матурант гимназије	1
129	4200004	Самостални референт матичних података	BШC-VI	Економиста, правник, инжењер машинства, инжењер организације рада	1
130	4200005	Самостални референт за раскњижавање и проверу наплате потраживања	CCC-IV	Економски техничар, оператер на рачунару, матурант гимназије	1
131	4200006	Референт за раскњижавање и проверу наплате потраживања	CCC-IV	Економски техничар, оператер на рачунару, матурант гимназије	1
132	4200007	Контролор матичних података на терену	CCC-IV	Економски техничар, правни техничар, матурант гимназије, машински техничар	2
133	4200008	Референт дистрибуције рачуна	CCC-IV	Економски техничар, правни техничар, машински техничар, електро техничар	1
134	4200009	Радник на паковању рачуна	CCC-IV	Економски техничар, правни техничар, машински техничар, електро техничар	2
135	4200010	Референт спорних потраживања и принудне наплате	CCC-IV	Економски техничар, правни техничар, машински техничар, електро техничар	1
136	4200011	Референт за рекламације и информације у пословници ЈКП "Младеновац"	CCC-IV	Економски техничар, правни техничар, машински техничар, електро техничар	1
137	4200012	Референт на терену	CCC-IV	Економски техничар, правни техничар, машински техничар, електро техничар	1
421		ОДЕЉЕЊЕ ОЧИТАВАЊА ВОДОМЕРА			
138	4210001	Пословођа одељења читавања водомера	CCC-IV	Машински техничар, економски техничар, електро техничар, машински инсталатер	1
139	4210002	Оператер за унос података о потрошњи воде и штампи рачуна	KB-III	Водоинсталатер, монтер-инсталатер, електро механичар	1
140	4210003	Радник на читавању водомера	KB-III	Водоинсталатер, монтер-инсталатер, бравар	8
141	4210004	Помоћни радник на читавању водомера	НК-I	Неквалификовани радник	3
142	4210005	Референт за евиденцију потрошње воде код самочитача	CCC-IV	Економски техничар, машински техничар, матурант гимназије	1
143	4210006	Радник на терену	CCC-IV	Економски техничар, машински техничар, матурант гимназије	1
43		СЛУЖБА ОБЕЗБЕЂЕЊА, ЗАШТИТЕ ЗДРАВЉА НА РАДУ И УНУТРАШЊЕ КОНТРОЛЕ			
144	4300001	Руководилац службе обезбеђења, заштите здравља на раду и унутрашње контроле	BCC-VII	Дипломирани менаџер безбедности са положеним стручним испитом о практичној оспособљености за обављање послова безбедности и здравља на раду и положеним стручним испитом из области заштите од пожара	1

145	4300002	Самостални референт заштите од пожара	ВСС-VII	Дипломирани менаџер безбедности са положеним стручним испитом о практичној оспособљености за обављање послова безбедности и здравља на раду и положеним стручним испитом из области заштите од пожара	1
146	4300003	Курир	ПК-II	Сви профили занимања са II степеном стручне спреме	1
147	4300004	Радник на обезбеђењу	ССС-IV КВ-III	Економски техничар, машински техничар, правни техничар, матурант гимназије, електротехничар	10
148	4300005	Референт унутрашње контроле	ССС-IV	Машински техничар, правни техничар, матурант гимназије, електро техничар	2
149	4300006	Референт за сателитско праћење кретања возила	ССС-IV	Матурант гимназије, економски техничар и друг азанимања	1
150	4300007	Радник на контроли точења горива	КВ-III	Електро механичар, машински механичар и друга занимања	1
151	4300008	Референт на терену	КВ-III	Електро механичар, машински механичар и друга занимања	2

Управа предузећа

Име и презиме	Функција	Број решења	Период именованја
Бојан Станојевић	В.Д. Директор предузећа	I-00-06-1-60/4/2025 од 19.06.2025.	1 година
Никола Милошевић	Извршни директор сектора финансијских и комерцијалних послова	6220 од 03.11.2021.	/
Драган Лазаревић	Преседник Надзорног одбора	I-00-06-1-53/6-1/2024 од 30.04.2024.	4 године
Анђелка Миловановић	Члан Надзорног одбора	I-00-06-1-53/6-3/2024 од 30.04.2024.	4 године
Боривоје Живковић	Члан Надзорног одбора	I-00-06-1-40/2-1/2021 од 24.12.2021.	/

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ РЕБАЛАНСА I ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026.ГОДИНУ.

Ребаланс I програма пословања предузећа за 2026. годину доноси се на основу потреба да се изврши усклађивање трошкова зараде запослених са реализацијом и отклањања девијације која је настала у појединим месецима који су исплаћени, а у којима је велики број запослених био дотиран до обавезне минималне зараде. Такође постоји одступање у кретању броја радника, из разлога што су 4 радника дала отказ и није извршен пријем новозапослених као што је првобитним планом предвиђено.

Промене које су приказане кроз Ребаланс I програма пословања предузећа за 2026. годину су престављене прилозима 4, 5, 5а, 7, 9, 10, 11 и 11б.

3.1. Процењени физички обим активности у 2025. години

Процењује се да ће бити произведено 3.218.470 м³,укупни процењени обим продаје воде је 1.593.912 м³.Укупно процењени обим одвођења отпадних вода је 1.101.912 м³.

Физички обим услуга изношења смећа, отпада и одржавања комуналне хигијене реализован је у делу изношења смећа и отпада из домаћинства и привредних субјеката.Одржавање комуналне хигијене града,одржавање јавних зелених површина и дрвореда, учешће у одржавању градских гробаља и депоније,финансира се од стране оснивача по испостављеним месечним ситуацијама за извршене услуге. Активности су редовно обављане у планираном обиму, а и финансирање ових послова такође је било редовно.

3.2. Процена финансијских показатеља

На основу процене укупних прихода и расхода, процењује се остварење нето добити 161 хиљада динара.

У одељку 5.Планирани финансијски показатељи за 2026.годину дата је и процена остварења прихода и расхода за 2025.годину.

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Планирани физички обим производње воде заснован је на процени постојећих капацитета за производњу и дистрибуцију воде, као и планирани физички обим продаје воде и одвођења отпадних вода.

Потребно је предузимати мере за очување постојећих капацитета и максимално коришћење расположивих потенцијала, као и мере за смањивање губитака у мрежи, како не би дошло до несташаца воде.

План обима услуга на изношењу смећа из пословних и стамбених објеката заснован је на постојећим површинама пословног и стамбеног простора из новембра 2025.године.

Услуге на одржавању комуналне хигијене у граду утврђене су у обиму који је предвиђен Програмом одржавања градских улица, паркова, зеленила, гробља и депоније.

4.1. Планирани физички обим производња и услуга

Ребаланс I плана производње воде у м³ у 2026. години.								
ИЗВОРИШТЕ	Број бунара у експлоатацији	ПРОИЗВОДЊА у м³				ИНДЕКС		
		План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Ребаланс I 2026.	5:3	5:4	6:5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
БРЕСТОВИЦА	8	614.000	794.924	800.000	800.000	130	101	100
КОКОРИН	12	692.000	854.871	860.000	860.000	124	101	100
РАЈКОВАЦ	5	338.000	321.285	323.000	323.000	96	101	100
МЛАДЕНОВАЦ	2	174.000	158.379	160.000	160.000	92	101	100
СЕРАВА	3	162.000	218.223	220.000	220.000	136	101	100
КОВАЧЕВАЦ	4	244.000	317.931	320.000	320.000	131	101	100
БУНАРИ САМЦИ	5	290.000	312.051	315.000	315.000	109	101	100
С.КОВАЧЕВАЦ	2	134.000	147.179	149.000	149.000	111	101	100
В.КРСНА	2	88.000	93.627	95.000	95.000	108	101	100
УКУПНО	43	2.736.000	3.218.470	3.242.000	3.242.000	118	101	100
Производња воде у л/сек.		86,76	102,06	102,80	102,52	118	101	100

Ребаланс I плана физичког обима продаје воде и одвођења отпадних вода у 2026. години.									
Ред. бр.	ОПИС	Јед. мере	КОЛИЧИНЕ				ИНДЕКС		
			План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Ребаланс I 2026.	6:4	6:5	7:6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	ВОДА	м³	1.692.500	1.593.912	1.666.000	1.666.000	98	105	100
1	Привреда и занатлије	м³	260.500	258.088	260.000	260.000	100	101	100
2	Спорски центар	м³	12.000	5.818	6.000	6.000	50	103	100
3	Грађани	м³	1.420.000	1.330.006	1.400.000	1.400.000	99	105	100
	КАНАЛИЗАЦИЈА	м³	1.154.200	1.101.912	1.118.000	1.118.000	97	101	100
1	Привреда и занатлије	м³	244.200	210.118	212.000	212.000	87	101	100
2	Спорски центар	м³	12.000	5.818	6.000	6.000	50	103	100
3	Грађани	м³	898.000	885.976	900.000	900.000	100	102	100

Ребаланс I плана физичког обима услуга изношења смећа и комуналне хигијене у 2026. години									
Ред. бр.	ВРСТА УСЛУГЕ	Јед. Мере	КОЛИЧИНЕ				ИНДЕКС		
			План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Ребаланс I 2026.	6:4	6:5	7:6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Изношење смећа из стамбених објеката	м ²	3.923.940	3.801.890	3.900.000	3.900.000	99	103	100
2	Изношење смећа из пословних објеката	м ²	3.751.280	3.485.060	3.700.000	3.700.000	99	106	100
3	Изношење индустриског отпада	м ³	900	980	1.000	1.000	111	102	100
4	Изношење фекалија	рсд	300.000	507.250	600.000	600.000	200	118	100
5	Чишћење и прање улица	м ²	42.143.986	42.143.986	50.576.300	50.576.300	120	120	100
6	Одрж. и чување депонија	мес	12	12	12	12	100	100	100
7	Чишћење снега и леда са тротоара и степеница	рсд	2.000.000	1.817.462	2.273.000	2.273.000	114	125	100
8	Остале разне ком. услуге	рсд	500.000	602.890	700.000	700.000	140	116	100
9	Рециклажа амбалажног отпада (пет и папирна)	рсд	400.000	366.800	400.000	400.000	100	109	100

4.2. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА

Продајно тржиште

Једна од основних делатности предузећа је производња и дистрибуција воде као и одвођење отпадних вода потрошача у граду и пет приградских насеља. Вода се испоручује по категоријама потрошача и то: I категорија-привреда, II категорија- Спортски центар и III категорија-грађани (домаћинства), по посебним ценама за сваку категорију.

Изношење кућног смећа из стамбеног и пословног простора, као и другог неопасног отпада је друга основна делатност. Потрошачи су разврстани у више категорија са различитим ценама. У категорији грађана постоје три нивоа цена :за изношење смећа у стамбеним зградама корисници плаћају по метру квадратном стамбеног простора, за изношење смећа у индивидуалним стамбеним објектима постоје два нивоа цена за објекте до 50м² и за објекте преко 50м². За категорију привреде постоји више различитих цена, формираних у зависности од површине пословног простора и врсте делатности која се обавља.

Основну делатност предузећа обухвата и пружање комплетних погребних услуга у оквиру два гробља : Градско гробље Младеновац и Ново гробље Рајковац.

Одржавање комуналне хигијене града-чишћење и прање јавних површина, одржавање и изградња јавних зелених површина и дрвореда и одржавање истих представља део основне делатности која се обавља у складу са Програмом одржавања комуналне хигијене у градској општини Младеновац и финансира из буџета градске општине Младеновац.

Набавно тржиште

Успешно обављање поверених послова захтева да предузеће послује континуирано, да се избегну прекиди у снабдевању водом и пружању свих осталих услуга, да евентуални застоји буду што је могуће краћи. Да би се обезбедила пуна спремност неопходна су стална улагања у редовне ремонте, резервне делове као и нове набавке, што захтева значајна финансијска средства. Набавке се планирају

и спроводе у складу са потребама и расположивим средствима као и законским прописима у делу спровођења јавних набавки.

4.3. ПРОЦЕНА РЕСУРСА ПРЕДУЗЕЋА

Људски (кадровски) ресурси

Предузеће запошљава 241 радника и у великој мери је оспособљено да обави поверене послове. Просечна старост запослених је 48 година, са највећим учешћем старосне структуре од 50 до 60 година живота и оно износи 38%. Највећи број запослених је НК, III и IV степен стручне спреме.

ЈКП "Младеновац" је константно суочен са проблемом недовољног броја физичких радника.

СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ НА ДАН 31.12.2025.

Старосна структура запослених

Ред. Број	Опис	Број запослених
1.	До 30 година живота	11
2.	Од 30 – 40 година живота	31
3.	Од 40 – 50 година живота	83
4.	Од 50 – 60 година живота	84
5.	Преко 60 година живота	32
Укупно :		241
Просечна старост :		48,20

Структура запослених по времену проведеном у радном односу

Ред. број	Опис	Број запослених
1.	До 10 година стажа осигурања	42
2.	Од 10 – 20 година стажа осигурања	59
3.	Од 20 – 30 година стажа осигурања	91
4.	Преко 30 година стажа осигурања	49
Укупно :		241

Квалификациона структура запослених

Ред. број	Опис	Број запослених
1.	Висока стручна спремна – ВСС	17
2.	Виша стручна спрема – ВС	14
3.	Висококвалификовани радници – ВКВ	0
4.	Средња стручна спрема – ССС	60
5.	Квалификовани радници – КВ	72
6.	Полуквалификовани радници – ПК	10
7.	Неквалификовани радници – НК	68
Укупно :		241

Један од основних задатака предузећа је да обезбеди довољно исправне воде за своје потрошаче. Производне могућности углавном задовољавају потребе наших корисника. Одређени степен несигурности у континуираном снабдевању свих корисника, присутан је услед могућих кварова на појединим деловима мреже, услед старости система за дистрибуцију воде.

Водоводни систем којим управља ЈКП "Младеновац" је сложен, чини га укупно 43 бунара који су тренутно у експлоатацији на 9 изворишта, са изузетно разгранатом мрежом цевовода. Бунари су дубине од 35м до 250м, а први су избушени још 1964. године. У бунарима се налазе дубинске потапајуће пумпе, снаге од Р-1,5кв до Р-28кв, а како имамо и другу висинску зону, у црпним станицама се налазе и центрифугалне пумпе, снаге од Р-7,5кв до Р-22кв. Сваки бунар је опремљен ливено-гвозденом арматуром, челичним колонама Ø 80мм и Ø 100мм, као и комплетном електро опремом. За обилазак водоводних објеката користе се три возила и ради се на томе да се изврши аутоматизација поједних изворишта, како би се унапредио систем контроле бунара и функционисања резервоара.

Предузеће располаже возилима и опремом за одржавање водоводног и канализационог система и за ефикасно отклањање кварова на мрежи: специјално возило "моро" за одржавање канализационе мреже и прикључака, четири путарска возила за превоз радника и опреме, пет возила Fiat Doblo, две пумпе за препумпавање воде на месту квара, преносиви агрегат, компресор, електро и ручни алат.

За обављање основне делатности у сектору чистоћа, зеленило, рециклажа и погребне услуге, свакодневно су у употреби специјална комунална возила, механизација, ситна механизација и опрема. Предузеће располаже са аутосмећарима, аутоподизачем, камионима киперима, аутоцистерну за воду, фекалном цистерном, булдожером, мини утоваривачем са прикључцима, комбинованом грађевинском машином ровокопач-утоваривач, теретним возилом носивости 3т, комби возилом, доставним возилима, ситном механизацијом за одржавање чистоће (моторни усисивач отпада и лишћа, моторни дувач отпада и лишћа), ситна механизација за одржавање зеленила (2 самоходне косилице, 2 моторне тестере, 4 моторна тримера, телескопски кресач грања, моторни резач живе ограде, моторни атомизер).

Просечна старост возила је преко 10 година што је у директној вези са висином трошкова одржавања и поправки кварова. Предузеће располаже и механизацијом и опремом за успешно обављање допунске делатности грађевинске оперативе: изградња водоводне и канализационе мреже, изградња и санација атарских путева и слично. Средства грађевинске оперативе чине два камиона типа ФАП носивости од 18т, три камиона типа ФАП носивости 10.5т, камион носивости 1.9т, три ровокопача, ваљак 7т.

5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026. ГОДИНУ

ПЛАН ПРИХОДА

ЈКП Младеновац се финансира из сопствених средстава, приходима од продаје воде, услуга одвођења отпадних вода, услуга одвожења отпада, чишћења јавних површина, одржавања градског зеленила и дрвореда, погребних услуга, као и од извођења радова на изградњи водоводне и канализационе мреже, изградњи, санацији и чишћењу атарских путева и других услужних радова.

Ребаланс I плана прихода од продаје воде и одвода отпадних вода (у динарима) у 2026. години								
Ред. бр.	ОПИС	ВРЕДНОСТ				ИНДЕКС		
		План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Ребаланс I 2026.	5:3	5:4	6:5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	ВОДА	173.555.000	192.428.823	225.325.150	225.325.150	130	117	100
1	Привреда и занатлије	45.249.000	46.068.943	52.518.500	52.518.500	116	114	100
2	Спорски центар	986.000	1.019.880	1.305.450	1.305.450	132	128	100
3	Грађани	127.320.000	145.340.000	171.501.200	171.501.200	135	118	100
II	КАНАЛИЗАЦИЈА	28.795.580	29.934.440	34.893.220	34.893.220	121	117	100
1	Привреда и занатлије	12.389.300	13.039.170	15.472.500	15.472.500	125	119	100
2	Спорски центар	492.980	508.990	727.900	727.900	148	143	100
3	Грађани	15.913.300	16.386.280	18.692.820	18.692.820	117	114	100
УКУПНО (I+II)		202.350.580	222.363.263	260.218.370	260.218.370	129	117	100

Ребаланс I плана прихода по основу планираних радова на одржавању и изградњи водоводних објеката и услуга на одржавању мреже у 2026. години								
Ред. бр.	ВРСТА РАДОВА И УСЛУГА	ВРЕДНОСТ				ИНДЕКС		
		План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Ребаланс I 2026.	5:3	5:4	6:5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Опремање, повезивање и ревитализација бунара	5.000.000	0	5.000.000	5.000.000	-	-	100
2	Изградња водоводна и канализациона мрежа, реконструкција постојеће водводне мреже	50.000.000	0	58.334.000	58.334.000	117	-	100
3	Услуге на одржавању вод. и кан. мреже, сагласности,	8.500.000	10.063.000	5.000.000	5.000.000	59	50	100
4	Уградња прикључка на вод. и кан. мрежу и контролних водомера	16.000.000	20.045.713	15.000.000	15.000.000	94	75	100
5	Зимска служба - одржавање локалних путева у зимским условима	3.000.000	1.818.042	2.273.000	2.273.000	76	125	100
6	Одржавање атмосферске канализације, сливничких решетки	3.000.000	3.166.636	4.000.000	4.000.000	-	126	100
7	Остали радови и услуге	6.000.000	9.254.106	5.000.000	5.000.000	83	54	100
8	Санација атарских и других некатегорисаних путева	45.000.000	45.000.000	41.666.000	41.666.000	-	93	100
9	Крчење разног растлија са попречног профила пута	0	0	5.000.000	5.000.000	-	-	100
10	Чишћење мини дивљих депонија	20.000.000	20.000.000	30.000.000	30.000.000	150	150	100
УКУПНО		156.500.000	109.347.497	171.273.000	171.273.000	109	157	100

Ребаланс I плана прихода по основу вршења услуга изношења смећа, отпада и одржавања комуналне хигијене у 2026. године

Ред. бр.	ВРСТА УСЛУГЕ	ВРЕДНОСТ				ИНДЕКС		
		План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Ребаланс I 2026.	5:3	5:4	6:5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Изношење смећа из стамбених објеката	122.640.000	129.157.030	140.781.170	140.781.170	115	109	100
2	Изношење смећа из пословних објеката	84.812.400	89.265.047	102.547.500	102.547.500	121	115	100
3	Изношење индустриског отпада	2.237.400	2.435.090	2.849.550	2.849.550	127	117	100
4	Изношење фекалија	300.000	507.250	600.000	600.000	200	118	100
5	Чишћење и прање улица	39.016.520	39.016.520	62.818.000	62.818.000	161	161	100
6	Одрж. и чување депоније	6.483.480	6.483.480	9.909.000	9.909.000	153	153	100
7	Чишћење снега и леда са тротоара и степеница	2.000.000	1.817.462	2.273.000	2.273.000	114	125	100
8	Остале разне ком. услуге	500.000	602.890	700.000	700.000	140	116	100
9	Рециклажа амбалажног отпада(пет и папирна амбалажа)	400.000	366.800	400.000	400.000	100	109	100
УКУПНО		258.389.800	269.651.569	322.878.220	322.878.220	125	120	100

Ребаланс I плана прихода по основу изградње и одржавања зеленила и дрвореда у 2026.године

Ред. бр.	ВРСТА УСЛУГЕ	ВРЕДНОСТ				ИНДЕКС		
		План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Ребаланс I 2026.	5:3	5:4	6:5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Одржавање зелених површина и дрвореда са садњом цвећа и дрвећа на јавним површинама у	27.272.000	27.272.566	45.455.000	45.455.000	167	167	100
2	Кошење сеоских гробаља	6.500.000	7.089.789	10.000.000	10.000.000	154	141	100
УКУПНО		33.772.000	34.362.355	55.455.000	55.455.000	164	161	100

Ребаланс I плана прихода по основу одржавања гробља и вршења погребних услуга у 2026.године

Ред. бр.	ВРСТА УСЛУГЕ	ВРЕДНОСТ				ИНДЕКС		
		План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Ребаланс I 2026.	5:3	5:4	6:5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Промет погребне опреме	1.500.000	1.421.430	1.500.000	1.500.000	100	106	100
2	Одржавање гробља Младеновац и Рајковац	8.182.000	8.181.799	10.909.000	10.909.000	133	133	100
3	Погребне услуге	10.639.000	8.475.560	9.170.670	9.170.670	86	108	100
4	Закуп гробних места	6.935.200	7.140.995	8.569.200	8.569.200	124	120	100
УКУПНО		27.256.200	25.219.784	30.148.870	30.148.870	111	120	100

Ребаланс I плана укупног прихода за 2026.годину (у динарима)								
Ред. бр.	ВРСТА ПРИХОДА	ПРИХОД				ИНДЕКС		
		План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Ребаланс I 2026.	5:3	5:4	6:5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
а)	СОПСТВЕНИ ПРИХОДИ	700.028.580	687.600.668	866.073.460	866.073.460	124	126	100
1	Приходи од продаје производа, услуга и робе	679.228.580	661.941.688	841.073.460	841.073.460	124	127	100
	- вода	173.555.000	192.428.823	225.325.150	225.325.150	130	117	100
	-канализација	28.795.580	29.934.440	34.893.220	34.893.220	121	117	100
	-услуге на одржавању и изградњи објеката водоснабдевања и остале услуге	156.500.000	109.347.497	171.273.000	171.273.000	109	157	100
	-комунална хигијена и остале услуге одржавања чистоће	50.937.400	51.229.492	79.549.550	79.549.550	156	155	100
	-услуга изношења смећа из стамбених и пословних објеката	207.452.400	218.422.077	243.328.670	243.328.670	117	111	100
	-услуге одржавања и изградња градског зеленила и дрвореда	33.772.000	34.362.355	55.455.000	55.455.000	164	161	100
	-услуге одржавања гробља и погребне услуге	25.756.200	23.798.354	28.648.870	28.648.870	111	120	100
	- продаја робе	1.500.000	1.421.430	1.500.000	1.500.000	100	106	100
	- активирање или потришња производа и услуга за сопствене потребе	960.000	997.220	1.100.000	1.100.000	115	110	100
2	Приход од закупа	800.000	714.470	1.000.000	1.000.000	125	140	100
3	Приходи од камата и курсних разлика	17.000.000	20.842.320	20.000.000	20.000.000	118	96	100
4	Остали приходи - посл. и ванр.	3.000.000	4.102.190	4.000.000	4.000.000	133	98	100
б)	ПРИХОДИ ОД УСЛОВЉЕНИХ ДОНАЦИЈА	2.000.000	1.400.000	1.000.000	1.000.000	50	71	100
в)	ПРИХОДИ ОД СУБВЕНЦИЈА	30.000.000	21.790.000	12.500.000	12.500.000	42	57	100
	УКУПАН ПРИХОД (а+б+в)	732.028.580	710.790.668	879.573.460	879.573.460	120	124	100

БИЛАНС УСПЕХА ЗА 2026. год. у 000 динара		
1	Пословни приходи	855.573
2	Пословни расходи	846.322
3	Пословни добитак	9.251
4	Финансијски приходи	20.000
5	Финансијски расходи	19.000
6	Резултат финансирања	1.000
7	Остали приходи	4.000
8	Остали расходи	11.000
9	Разлика осталих прихода и расхода	-7.000
10	Укупан резултат из пословања	3.251

У периоду од 2014. до 2020.године, предузеће је остварило резултат по годинама:

-2014.година: губитак текуће године 27.827 хиљада динара и губитак из претходних година 40.872 хиљада динара тако да је износ, укупног губитка 68.699 хиљада динара.

-2015.година :добитак текуће године 13.261 хиљада динара и добитак из ранијих година 7.059 хиљада динара, укупан добитак 20.320 хиљада динара

-2016.година: добитак текуће године 3.567 хиљада динара, исправка добитка за износ резервисања за одлазак радника у пензију у износу 6.871 хиљададинара, тако да је укупан добитак износио 17.016 хиљада динара

-2017.година: добитак текуће године 3.483 хиљада динара

-2018.година :добитак текуће године 4.464 хиљада динара

-2019.година: добитак текуће године 3.381 хиљада динара

-2020.година:добитак текуће године 489 хиљада динара, што кумулира укупан добитак из претходних година од 28.833 хиљада динара.

Одлукама Надзорног одбора у годинама када је предузеће остварило добитак (од 2015 до 2020.године) остварени добитак секористи за покриће губитака из ранијих година.

Резултат за 2021.годину : добитак 658 хиљада динара, резултат за 2022.годину: добитак 261 хиљада динара, резултатза 2023. годину: добитак 598 хиљада динара, резултат за 2024. године : добитак 1.270 хиљада динара, процењен резултат за 2025. годину : добитак 161 хиљада динара. С обзиром да и даље постоји губитак из претходних година, остварени добитак би био коришћен за покриће дела тих губитака. Планиран добитак у 2026.години је 2.763 хиљада динара. Свепромене у пословним књигама ће бити извршене по добијању сагласности од странео снимача.

ПЛАН РАСХОДА

Расходи пословања за 2026.годину планирани су на основу следећих параметара:

- норматива утрошака репроматеријала и погонског горива за планирани обим производње и услуга и цена улазних импута,

- планираних издатака на име ангажовања подизвођача код извођења радова у делу радова за које предузеће није технички опремљено,

- планираних издатака на одржавању средстава рада, постројења,опреме и објеката кроз планиране ремонте и текуће одржавање и поправке.

Ребаланс I плана расхода за 2026.годину (у динарима)								
Ред. бр.	ВРСТА ТРОШКА - РАСХОДА	ВРЕДНОСТ				ИНДЕКС		
		План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Ребаланс I 2026.	5:3	5:4	6:5
1	2	4	5	6	6	7	8	9
1	Набавна вредност робе(502)	1.500.000	1.125.100	1.450.000	1.450.000	97	129	100
2	Трош. материјала(511)	35.000.000	33.141.035	78.000.000	78.000.000	223	235	100
3	Трош. осталог материјала(512)	7.480.000	4.589.245	7.490.000	7.490.000	100	163	100
	Канцелариског(5120)	980.000	844.570	990.000	990.000	101	117	100
	ХТЗ опреме(5123)	3.000.000	2.396.800	3.000.000	3.000.000	100	125	100
	Ауто гума(5124)	3.500.000	1.347.875	3.500.000	3.500.000	100	260	100
4	Трош. енергије(513)	103.300.000	98.670.665	123.300.000	123.300.000	119	125	100
	Нафта, бензин, ауто-гас(5130)	35.000.000	34.421.935	40.000.000	40.000.000	114	116	100
	Електрична енергија(5131)	65.000.000	61.837.290	80.000.000	80.000.000	123	129	100
	Дрво, угаљ, гас за загревање(5133)	800.000	736.200	800.000	800.000	100	109	100
	Уље и мазива(5134)	2.500.000	1.675.240	2.500.000	2.500.000	100	149	100
5	Резервни делови за одржавање(514)	1.500.000	1.641.380	1.700.000	1.700.000	113	104	100
6	Ситног инвентара и алата(515)	1.400.000	1.943.505	2.000.000	2.000.000	143	103	100
7	Трош. зарада(520)	349.510.491	346.423.592	385.074.885	383.752.369	110	111	100
8	Трош. доп. на зараде на терет посло.(521)	52.950.839	52.483.175	58.338.841	58.138.484	110	111	100
9	Трош. по уговорима(522,6)	2.068.113	2.061.605	2.059.531	2.059.531	100	100	100
10	Трош. других примања запослених(529)	32.401.410	31.728.603	34.902.000	34.902.000	108	110	100
	Сол.помоћ за посленима (5293)	2.500.000	2.193.360	2.500.000	2.500.000	100	114	100
	Сол. помоћ за посленима	12.000.000	11.889.777	12.800.000	12.800.000	-	108	-
	Јубиларне награде(5295)	8.322.000	8.288.312	9.265.000	9.265.000	111	112	100
	Дневнице за службено путовање и путни	50.000	17.694	50.000	50.000	100	283	100
	Превоз радника на посао(52991)	8.179.410	8.034.698	8.787.000	8.787.000	107	109	100
	Стипендије и остали ван. трошкови	1.350.000	1.304.762	1.500.000	1.500.000	111	115	100
11	Трош. услуга на изради учинака (530)	0	0	0	0	-	-	-
12	Трош. транспортних услуга(531)	10.000.000	11.391.990	30.000.000	30.000.000	300	263	100
13	Трош. услуга одрж.сред.рада (532)	24.000.000	15.618.665	30.000.000	30.000.000	125	192	100
14	Трош. закупа пословног простора (533)	125.000	128.640	130.000	130.000	104	101	100
15	Трош. произ. услуга(536,539)	51.000.000	42.771.390	45.000.000	45.000.000	88	105	100
16	Трош.амортизације и резервисања	15.000.000	16.500.000	20.000.000	20.000.000	133	121	100
17	Трош. непроизв.услуга(550)	6.500.000	7.007.245	10.000.000	10.000.000	154	143	100
18	Трош.репрезентације(551)	1.400.000	1.236.630	1.500.000	1.500.000	107	121	100
19	Трош.осигурања имовине(552)	2.500.000	1.175.037	2.500.000	2.500.000	100	213	100
20	Трош.платног промета(553)	1.500.000	1.328.675	1.500.000	1.500.000	100	113	100
21	Трош.чланарина посл.удруж.(554)	700.000	744.590	900.000	900.000	129	121	100
22	Трош.пореза,такси и накнада(555)	1.600.000	1.735.574	2.000.000	2.000.000	125	115	100
23	Остали нематеријални трош.(559)	6.200.000	9.534.317	10.000.000	10.000.000	161	105	100
24	Финансијски расходи(56)	15.000.000	19.810.704	19.000.000	19.000.000	127	96	100
25	Расходи по основу отписа	1.500.000	729.475	7.000.000	7.000.000	467	960	100
26	Остали расходи(579)	6.000.000	6.579.925	2.000.000	2.000.000	33	30	100
27	Обезвређење потраж. крат. финан.	1.500.000	500.000	2.000.000	2.000.000	133	400	100
	УКУПНО	731.635.853	710.600.762	877.845.257	876.322.384	120	124	100

У прилогу су дате табеле планираних финансијских показатеља по кварталима и укупно за 2026. годину .

6.ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Правилником о организацији и систематизацији послова и радних задатака утврђен је број, квалификациона структура, опис послова и стручна оспособљеност запослених, потребно за извршавање програмских задатака из делатности предузећа. Постојећи број запослених је 241 радника. Током 2026.године, два радника стичу услов за одлазак у старосну пензију, планирао се пријем 5 радника од јануара 2026. године на оперативним радним местима, до момента израде ребаланса I извршен је пријем само једног радника, такође 4 радника су дали отказе. Наведено има утицај на реализацију трошкова зарада, односно дошло је до одређених уштеда у наведеном трошку.

Ребаланс I програма пословања за 2026. годину предвиђа да реализоване уштеде у исплатама из предходних периода искористи за отклањање проблема - великог броја дотираних радника до минималне зараде, што узрокује велики проценат учешћа износа за дотирање до минималне зараде из масе за зараде. Потребно је изврши кориговање будући планираних месечних маса за зараде тако што би се искористиле уштеда које су остварене у периоду од јануара до априла 2026. године по основу кретања броја радника.

7.ИНВЕСТИЦИЈЕ

План инвестиционих улагања садржи инвестиционе радове које додељује ГО Младеновац, у виду улагања у изградњу водоводне и канализационе мреже, као и реконструкције појединих делова већ постојеће мреже и набавка аутосмеђара.

8.ЗАДУЖЕНОСТ

Процењује се да ће укупне обавезе предузећа на дан 31.12.2025.године бити мање од планираних, с обзиром да је изостао већи део прилива по основу субвенција намењених за измиривање обавеза према тендерским добављачима. Оваква задуженост је резултат кумулираних обавеза, пре свега када је реч о обавезама за сервис и замену водомера али и за плаћање енергената.

9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА,УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ,ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

У прилозима 15 и 16 дат је преглед улагања у набавку добара, услуга и радова за текуће пословање предузећа, као и финансијска средства за текуће инвестиционо одржавање средстава рада.

Поред набавке основног и помоћног материјала која ће зависити и од обима радова који се буду уговорили у 2025.години, најзначајнија по висини улагања су улагања у енергенте – електрична енергија и нафта.

Значајна су улагања у одржавање, ремонт, сервисирање и резервне делове за сва специјална и остала возила и опрему како би се обезбедила исправност и радна спремност. Старост возила, опреме и свих осталих основних средстава имапресуданутицајнаизнос ових улагања.

Предузеће у 2025.години планира набавку основних средстава, оријентационе вредности 18 милиона динара. Средства би већим делом, била обезбеђена из кредита.

10. ПОЛИТИКА ЦЕНА КОМУНАЛНИХ УСЛУГА У 2026.ГОДИНИ

Предузеће је у последњем кварталу 2026. године извршило повећање цена својих производа и услуга, које ће бити примењиване и у наредној години.

Преглед значајних позиција из важећег - ценовника за 2026.год.					
Ред.бр.	Врста производа, услуга и радова	Јед. мере	Јединичне цене у 2025.год.	Јединичне цене 2025.год.	Индекс повећања у %
1	Привреда и занатлије - вода	м³	160,00	180,00	113
2	Спортски центар - вода	м³	80,00	100,00	125
3	Грађани - вода	м³	80,00	90,00	113
4	Привреда и занатлије - канализација	м³	60,00	80,00	133
5	Спортски центар - канализација	м³	35,00	50,00	143
6	Грађани - канализација	м³	18,00	30,00	167
7	Изношење смећа - станови	м²	9,22	9,90	107
8	Изношење смећа - куће до 50 м²	мес	575,40	605,00	105
9	Изношење смећа - куће преко 50 м²	мес	924,77	990,00	107
10	Изношење смећа - корисници I групе	ком	3.219,71	3.541,68	110
11	Изношење смећа - корисници II групе	ком	2.746,77	3.021,45	110
12	Изношење смећа - корисници III групе	ком	2.258,18	2.484,00	110
13	Изношење смећа - корисници IV групе	ком	1.771,15	1.948,27	110
14	Изношење смећа - корисници V групе	ком	35,20	38,72	110
15	Изношење смећа - корисници VI групе	ком	9,10	10,01	110
16	Изношење смећа - корисници VII групе	ком	3.000,00	3.300,00	110
17	Изношење смећа - корисници VIII групе	ком	3.219,17	3.541,68	110
18	Индустријски отпад - са касет. и превозом	м³	4.666,59	5.366,58	115
19	Индустријски отпад - без превоза	м³	3.332,01	3.831,81	115
20	Изношење отпада	м³	2.486,42	2.859,38	115
21	Изношење фекалија - за привреду	дин	12.824,57	12.824,57	100
22	Изношење фекалија - за грађане	дин	5.636,84	6.000,00	106
23	Чишћење улица	м²	0,980	1,13	115
24	Прање улица	м²	4,660	5,36	115
25	Поливање улица	м²	1,160	1,33	115
26	Одржавање и чување депоније	мес	540.290,36	621.333,91	115
27	Превоз воде цистерном - 8 м³	дин	5.897,66	8.000,00	136

28	Изношење смећа - Пијаце	м²	15,00	16,50	110
29	Изношење смећа из радњи са пов. преко 30м²	м²	38,72	42,59	110
30	Одржавање гробља Младеновац	мес/дин	392.914,06	451.851,17	115
31	Одржавање гробља Рајковац	мес/дин	120.780,94	138.898,08	115

11.УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима је веома важно за сваки пословни систем, а такође и за јавно предузеће како би било способно да у сложеним условима пословања квалитетно обави све додељене послове. На основу анализе пословне активности идентификују се ризици, анализира њихов утицај и ургентност, одређује одговарајуће реаговање на сваки од могућих ризика како би се остварило да се свака могућа штета ограничи. На основу анализа се утврђују и мере праћења ризика и мере превенције ризика као и адекватно извештавање о ризику.

Управљање ризиком у ЈКП “ Младеновац “, засновано је на вишегодишњем искуству стручних тимова и руководства, а сигурно је да у наредном периоду треба све то и документовати.

За сада се кроз анализу пословања могу одредити могући ризици који могу настати у појединим деловима, као и на нивоу предузећа.

Систем за снабдевање водом – изворишта, бунари, резервоари воде, водоводна мрежа до крајњег корисника, мора осигурати континуирано снабдевање потрошача хигијенски исправном водом за пиће.

Најважнији део процене ризика у систему водоснабдевања јесте идентификовање опасности од микробиолошке неисправности која може да проузрокује неодговарајући квалитет воде .

Најефикасније средство за осигурање квалитета воде за пиће и заштиту здравља грађана је усвајање превентивног приступа управљања који обухвата све кораке од изворишта до потрошача.

Превентивне мере и оперативна контрола неопходна да се осигура хигијенски исправна вода за пиће, подразумевају следеће :

- двадесетчетворочасовно дежурство на објектима водоснабдевања, видео надзор на резервоарима као и сваког неовлашћеног приступа објектима као и нестанка електричне енергије који могу проузроковати поремећаје у раду система па и престанак водоснабдевања.

- физичка и санитарно – хигијенска брига о квалитету воде која се огледа у свакодневној контроли воде у интерној лабораторији у предузећу као и контроли овлашћене лабораторије Градског завода за јавно здравље .

- обавезна дезинфекција водоводне мреже и воде како би се пре уласка у систем спречила појава патогених микроорганизама и квалитет воде довео у оквир граничних вредности микробиолошке исправности.

- обука људи који назире и управљају водоводним системом и стално истицање личне одговорности сваког запосленог за обезбеђивање хигијенски исправне воде. Сви уочени упозоравајући сигнали да има промене у квалитету воде као и примедбе потрошача, не смеју се игнорисати већ су повод за повећану бригу и контролу.

Поред значаја обезбеђивања квалитета воде значајно је и обезбеђивање поузданости и континуитета у снабдевању односно смањити ризик прекида снабдевања услед кварова на инсталацијама и опрему за производњу воде. Превентивним одржавањем, адекватним реаговањем

на санирању кварова у што краћем року, обезбеђује се поузданост снабдевања уз што краће прекиде и што мање расипање воде.

У делу предузећа које се бави управљањем комуналним отпадом, неопходно је задовољити законске одредбе и стандарде стварањем хигијенско-техничких услова за вршење услуга сакупљања и транспорта комуналног отпада, а посебно у делу безбедног одлагања и управљања депонијом комуналног отпада.

На основу досадашњих искуствених показатеља констатовани су могући ризици услед присуства депонијских гасова и дубинских тињајућих жаришта који доводи до горења на депонији и загађења околне радне и животне средине у мањој или већој мери.

Као мера превенције утврђен је двадесеточетворочасовни мониторинг (портирска служба) на депонији тако да се у случају потребе хитно обавештавају непосредни руководиоци и ватрогасна служба у циљу предузимања свих неопходних мера и поступака гашења жаришта и санације простора на коме је дошло до ризичне појаве.

Едукација, обука и стална контрола рада запослених који раде на одлагању отпада и одржавању депоније спроводи се континуирано како би се спречиле ризичне појаве који би могле утицати на безбедност запослених, објеката, механизације и опреме на депонији као и негативни утицаји на околну животну средину.

У свим деловима предузећа посебна пажња се усмерава на обуку и контролу рада запослених у циљу обезбеђивања безбедности здравља на раду.

На основу докумената Процене ризика безбедности и здравља на раду утврђена су радна места са повећаним ризиком од угрожавања безбедности и здравља радника и прописане мере обуке и заштите запослених који рукују специјалним теретним и другим возилима, грађевинским машинама, судовима под притиском, ситном механизацијом, разноврсном опремом и алатима.

Посебно се утврђује и контролише обавеза обезбеђивања исправности свих возила као и мере обезбеђивања градилишта на којима постоји повећана опасност за безбедност радника.

Посебан сегмент анализе пословне активности односи се на идентификацију ризика који могу довести до угрожавања економско-финансијске стабилности пословања, услуга и даљег унапређивања и развоја предузећа. Постоји ризик од отежане наплате потраживања од појединих корисника, правних субјеката и физичких лица. Отежана наплата би довела до отежаног измиривања текућих обавеза за набавку енергената и основних материјала. У таквим условима може бити угрожено и уредно обезбеђивање погонске спремности возила и опреме, а посебно инвестиционо одржавање и инвестирање у унапређење техничке опремљености и технолошки развој свих сегмената пословања. У циљу поправљања стања и смањивања ризика, предузимају се мере интензивирања наплате потраживања до мере принудне наплате (искључења, утужења), као и мере штедње и рационализовања свих расхода пословања.

ЈКП "Младеновац" Младеновац

в.д. директора

Бојан Станојевић



БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	405.488	369.579
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	310	237
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	310	237
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	380.630	345.392
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	270.350	268.409
023	2. Постројења и опрема	0011	108.880	75.583
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.400	1.400
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	24.548	23.950
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	24.548	23.950
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	417.071	404.829

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	23.386	14.040
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	22.086	13.748
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	1.300	292
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	343.185	340.803
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	343.185	340.803
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	12.000	15.136
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	12.000	15.136
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	23.500	25.400
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	23.500	25.400
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	10.000	3.200
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	5.000	6.250
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	822.559	774.408
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	318.185	305.825
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	464.485	465.766
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	509.272	509.272
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	7.000	6.589
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	30.912	31.782
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	30.578	31.621
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	334	161
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	68.699	68.699
350	1. Губитак ранијих година	0413	68.699	68.699
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	149.920	99.612
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	7.500	7.831
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	7.500	7.831
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	133.420	81.419
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	95.920	81.419
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	37.500	
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	9.000	10.362
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	6.500	8.411
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	1.500	3.386
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	200.154	197.233
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	80.958	36.459
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	67.500	30.000
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	13.458	6.459
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	98.196	160.774
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	80.000	142.578
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	18.196	18.196
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	21.000	23.539
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	7.000	8.018
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	14.000	15.521
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	822.559	774.408
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	318.185	305.825

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	712.029	685.847
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	1.500	1.421
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	1.500	1.421
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	669.834	652.384
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	669.834	652.384
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	960	997
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	39.735	31.045
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	707.636	682.981
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1.500	1.125
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	148.680	139.986
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	436.931	432.697
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	349.510	346.424
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	52.951	52.483
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	34.470	33.790
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	14.500	16.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	85.125	69.911
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	500	500
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	20.400	22.762
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	4.393	2.866
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	17.000	20.842
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	17.000	20.842
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	15.000	19.811
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	15.000	19.811
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	2.000	1.031
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	3.000	4.102
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	9.000	7.809
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	732.029	710.791
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	731.636	710.601
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	393	190
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	393	190
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	59	29
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	334	161
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	707.931	706.910
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	660.931	664.278
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	17.000	20.842
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	30.000	21.790
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	773.936	766.001
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	307.005	301.036
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	436.931	432.697
4. Плаћене камате у земљи	3010	15.000	19.811
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	15.000	12.457
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	66.005	59.091
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	105.000	85.500
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	85.750	77.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	9.250	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	10.000	8.500

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	37.645	26.119
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	13.458	9.864
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	24.187	16.255
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	67.355	59.381
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	812.931	792.410
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	811.581	792.120
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	1.350	290
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	8.650	2.910
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	10.000	3.200

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	471.008	465.679	464.485	468.118
	Реализација	464.334	465.604	465.766	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-0%	+0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+0%	+0%	+1%
Укупна имовина	План	633.670	632.866	822.559	763.733
	Реализација	706.355	800.625	774.408	-
	% одступања реализације од плана	+11%	+27%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+13%	-3%	-1%
Пословни приходи	План	546.826	580.212	712.029	855.573
	Реализација	516.233	557.371	685.847	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-4%	-4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+8%	+23%	+25%
Пословни расходи	План	553.256	583.918	707.636	846.322
	Реализација	529.987	563.415	682.981	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-4%	-3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	+21%	+24%
Пословни резултат	План	-6.430	-3.706	4.393	9.251
	Реализација	-13.754	-6.044	2.866	-
	% одступања реализације од плана	+114%	+63%	-35%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-56%	-147%	+223%
Нето резултат	План	710	808	334	2.763
	Реализација	598	1.270	161	-
	% одступања реализације од плана	-16%	+57%	-52%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+112%	-87%	+1616%
Број запослених на дан 31.12.	План	249	247	250	240
	Реализација	249	252	241	-
	% одступања реализације од плана	0%	+2%	-4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1%	-4%	-0%
Просечна нето зарада	План	61	71	84	95
	Реализација	60	71	84	-
	% одступања реализације од плана	-2%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+18%	+18%	+13%
Инвестиције	План	119.072	44.685	50	68
	Реализација	79.309	29.469	0	-
	% одступања реализације од плана	-33%	-34%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-63%	-100%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	20.912	24.797	36.001	40.228
ROA	0,085	0,158	0,021	0,362
ROE	0,129	0,273	0,035	0,584
Оперативни новчани ток	5.338	2.676	-59.091	40.233
Дуг / капитал	52,12	71,93	66,27	63,15
Ликвидност	167,74	132,76	205,25	181,46
% зарада у пословним приходима	56,49	61,95	63,09	55,97

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	19.429	13.768	80.451	60.017
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	19.429	13.768	80.451	60.017

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	18.076	13.500	21.790	12.500
	Пренето	18.076	13.500	21.790	-
	Реализовано	18.076	13.500	21.790	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камата и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	396.050	396.050	396.050	396.050
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	200	200	200	200
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	200	200	200	200
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	372.000	372.000	372.000	372.000
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	280.400	280.400	280.400	280.400
023	2. Постројења и опрема	0011	90.200	90.200	90.200	90.200
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.400	1.400	1.400	1.400
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	23.850	23.850	23.850	23.850
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	23.850	23.850	23.850	23.850
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	360.121	341.205	319.084	367.683
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	14.300	14.300	14.300	14.300
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	14.000	14.000	14.000	14.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	300	300	300	300
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	293.421	274.505	252.384	300.983

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	293.421	274.505	252.384	300.983
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	15.000	15.000	15.000	15.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	15.000	15.000	15.000	15.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	25.400	25.400	25.400	25.400
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	25.400	25.400	25.400	25.400
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5.000	5.000	5.000	5.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	7.000	7.000	7.000	7.000
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	756.171	737.255	715.134	763.733
88	Љ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	363.000	363.000	363.000	363.000
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	460.556	441.640	419.519	468.118
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	509.272	509.272	509.272	509.272
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	7.000	7.000	7.000	7.000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	31.782	31.782	31.782	34.545
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	31.782	31.782	31.782	31.782
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				2.763
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	73.498	92.414	114.535	68.699
350	1. Губитак ранијих година	0413	68.699	68.699	68.699	68.699
351	2. Губитак текуће године	0414	4.799	23.715	45.836	
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	79.986	79.986	79.986	79.986
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	8.000	8.000	8.000	8.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	8.000	8.000	8.000	8.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	60.986	60.986	60.986	60.986
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	60.986	60.986	60.986	60.986
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	11.000	11.000	11.000	11.000
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	9.000	9.000	9.000	9.000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	4.000	4.000	4.000	4.000
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	202.629	202.629	202.629	202.629
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	60.433	60.433	60.433	60.433
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	30.000	30.000	30.000	30.000
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	30.433	30.433	30.433	30.433
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	118.196	118.196	118.196	118.196
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	100.000	100.000	100.000	100.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	18.196	18.196	18.196	18.196
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	24.000	24.000	24.000	24.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	9.000	9.000	9.000	9.000
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	15.000	15.000	15.000	15.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЋЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	756.171	737.255	715.134	763.733
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	363.000	363.000	363.000	363.000

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	221.126	434.252	644.378	855.573
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	375	750	1.125	1.500
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	375	750	1.125	1.500
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	207.476	414.952	622.428	829.904
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	207.476	414.952	622.428	829.904
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	275	550	825	1.100
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	13.000	18.000	20.000	23.069
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	224.425	454.967	685.714	846.322
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	483	967	1.450	1.450
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	70.830	141.660	212.490	212.490
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	114.354	235.325	356.501	478.852
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	92.440	189.145	286.294	383.752
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	14.005	28.655	43.373	58.138
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	7.909	17.525	26.834	36.962
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	4.875	9.750	14.625	19.500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	26.283	52.565	78.848	105.130
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	500	500	500	500
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	7.100	14.200	21.300	28.400
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				9.251
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	3.299	20.715	41.336	
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	5.000	10.000	15.000	20.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	5.000	10.000	15.000	20.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1032 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	4.750	9.500	14.250	19.000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	4.750	9.500	14.250	19.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	250	500	750	1.000
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.000	2.000	3.000	4.000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	2.750	5.500	8.250	11.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	227.126	446.252	662.378	879.573
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	231.925	469.967	708.214	876.322
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045				3.251
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	4.799	23.715	45.836	
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049				3.251
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	4.799	23.715	45.836	
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				488
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055				2.763
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	4.799	23.715	45.836	
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	244.247	483.277	718.018	951.608
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	233.497	461.777	685.768	908.608
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	5.000	10.000	15.000	20.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	5.750	11.500	17.250	23.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	225.339	457.260	684.894	911.375
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	100.000	200.000	300.000	400.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	117.589	241.760	361.644	480.375
4. Плаћене камате у земљи	3010	4.750	9.500	14.250	19.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	3.000	6.000	9.000	12.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	18.908	26.017	33.124	40.233
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	10.000	10.000	10.000	10.000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	10.000	10.000	10.000	10.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	10.000	10.000	10.000	10.000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	7.108	14.217	21.324	28.433
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	5.108	10.217	15.324	20.433
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	2.000	4.000	6.000	8.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	7.108	14.217	21.324	28.433
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	244.247	483.277	718.018	951.608
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	242.447	481.477	716.218	949.808
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	1.800	1.800	1.800	1.800
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	3.200	3.200	3.200	3.200
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	5.000	5.000	5.000	5.000

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2025. године						у динарима
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)	
	1	2	3	4 (2-3)	5	
Субвенције	30.000.000	21.790.000	21.790.000	0	0	
Остали приходи из буџета*						
УКУПНО	30.000.000	21.790.000	21.790.000	0	0	

План за период 01.01-31.12.2026. године					у динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Субвенције	12.500.000	12.500.000	12.500.000	12.500.000	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	12.500.000	12.500.000	12.500.000	12.500.000	

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	253.576.389	250.665.049	67.260.922	137.494.488	208.069.893	278.855.505
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	349.510.491	346.423.592	92.440.092	189.145.167	286.293.954	383.752.369
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	402.461.330	398.906.768	106.444.766	217.800.660	329.667.488	441.890.853
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	250	241	240	238	241	240
4.1.	- на неодређено време	209	203	204	202	200	199
4.2.	- на одређено време	41	38	36	36	41	41
5.	Накнаде по уговору о делу	555.600	555.600	138.900	277.800	416.700	555.600
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.512.513	1.503.931	371.562	741.063	1.092.785	1.503.931
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	8.179.410	8.034.698	2.214.000	4.401.000	6.597.000	8.787.000
20.	Дневнице на службеном путу	45.000	13.694	45.000	45.000	45.000	45.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	5.000	4.000	5.000	5.000	5.000	5.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију						
23.	Број прималаца отпремнине						
24.	Јубиларне награде	8.322.000	8.288.312	935.000	3.655.000	6.077.500	9.265.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	32	32	2	10	20	34
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	14.500.000	14.085.959	3.825.000	7.650.000	11.475.000	15.300.000
28.	Стипендије	700.000	654.013	200.000	400.000	600.000	800.000
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	650.000	650.000	175.000	350.000	525.000	700.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Управа	5	7	4	3	1
2	Одржавање	9	12	9	9	0
3	Водовод и канализација	52	98	82	73	9
4	Чистоћа, зеленило и погребне услуге	30	106	80	55	25
5	Финансијских и комерцијалних послова	20	24	19	19	0
6	Општих, правних и послова матичних података и заштите на раду	35	61	47	44	3
УКУПНО:		151	308	241	203	38

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	17	16	3	3
2	ВС	14	14		
3	ВКВ	0	0		
4	ССС	60	60		
5	КВ	72	74		
6	ПК	10	10		
7	НК	68	66		
УКУПНО		241	240	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	11	14
2	30 до 40	31	29
3	40 до 50	83	83
4	50 до 60	84	84
5	Преко 60	32	30
УКУПНО		241	240
Просечна старост		48,14	48,63

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	190	189	2	2
2	Женски	51	51	1	1
УКУПНО		241	240	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	29	30
2	5 до 10	13	12
3	10 до 15	26	26
4	15 до 20	33	33
5	20 до 25	37	37
6	25 до 30	54	54
7	30 до 35	24	24
8	Преко 35	25	24
УКУПНО		241	240

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	241		Стање на дан 30.06.2026. године	238
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	отказ од стране запосленог	2	1	отказ од стране запосленог	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	потребе посла	1	1	потребе посла	4
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	240		Стање на дан 30.09.2026. године	241
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	240		Стање на дан 30.09.2026. године	241
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	старосна пензија	1	1	старосна пензија	1
2	отказ од стране запосленог	1	2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1			1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	238		Стање на дан 31.12.2026. године	240

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	251	29.241.874	116.501	248	28.561.823	115.169				3	680.051	226.584
II	251	27.068.637	107.843	248	26.448.109	106.646				3	620.528	206.843
III	251	26.995.216	107.551	248	26.353.633	106.265				3	641.583	213.861
IV	250	29.427.962	117.712	247	28.758.812	116.432				3	669.150	223.050
V	251	29.339.628	116.891	247	28.654.595	116.011	1	6.004	6.004	3	679.029	226.343
VI	251	27.036.568	107.715	247	26.381.935	106.809	1	37.306	37.306	3	617.327	205.776
VII	251	29.046.227	115.722	246	28.215.798	114.698	2	134.624	67.312	3	695.805	231.935
VIII	249	26.564.161	106.683	244	25.787.007	105.684	2	173.546	86.773	3	603.608	201.203
IX	250	30.334.126	121.337	240	29.077.562	121.157	8	831.560	103.945	2	425.004	212.502
X	248	31.089.337	125.360	238	29.900.178	125.631	8	724.955	90.619	2	464.204	232.102
XI	247	29.001.752	117.416	236	27.732.047	117.509	9	850.455	94.495	2	419.250	209.625
XII	247	31.278.104	126.632	236	29.864.988	126.547	9	978.030	108.670	2	435.086	217.543
УКУПНО	2.997	346.423.592	1.387.363	2.925	335.736.487	1.378.558	40	3.736.480	595.124	32	6.950.625	2.607.467
ПРОСЕК	250	28.868.633	115.614	244	27.978.041	114.880	5	467.060	74.391	3	579.219	217.289

*Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	240	34.039.265	141.830	237	33.505.835	141.375	1	28.413	28.413	2	505.017	252.509
II	239	29.073.727	121.647	236	28.511.521	120.812	1	107.267	107.267	2	454.939	227.470
III	240	29.327.100	122.196	237	28.705.440	121.120	1	106.576	106.576	2	515.084	257.542
IV	238	32.780.655	137.734	235	32.154.608	136.828	1	118.093	118.093	2	507.954	253.977
V	238	31.537.856	132.512	235	30.916.522	131.560	1	124.054	124.054	2	497.280	248.640
VI	238	32.386.564	136.078	235	31.730.140	135.022	1	129.212	129.212	2	527.212	263.606
VII	241	33.488.396	138.956	234	32.271.307	137.912	5	665.915	133.183	2	551.174	275.587
VIII	241	31.544.249	130.889	234	30.420.731	130.003	5	620.270	124.054	2	503.248	251.624
IX	241	32.116.142	133.262	234	30.942.870	132.234	5	646.060	129.212	2	527.212	263.606
X	241	32.027.695	132.895	234	30.854.423	131.857	5	646.060	129.212	2	527.212	263.606
XI	240	31.599.600	131.665	233	30.476.084	130.799	5	620.270	124.054	2	503.246	251.623
XII	240	33.831.120	140.963	233	32.612.939	139.970	5	665.915	133.183	2	552.266	276.133
УКУПНО	2.877	383.752.369	1.600.627	2.817	373.102.420	1.589.491	36	4.478.105	1.386.513	24	6.171.844	3.085.923
ПРОСЕК	240	31.979.364	133.386	235	31.091.868	132.458	3	373.175	115.543	2	514.320	257.160

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	240	39.196.214	163.318	237	38.581.969	162.793	1	32.718	32.718	2	581.527	290.764
II	239	33.478.397	140.077	236	32.831.017	139.114	1	123.518	123.518	2	523.862	261.931
III	240	33.770.156	140.709	237	33.054.315	139.470	1	122.722	122.722	2	593.119	296.560
IV	238	37.746.924	158.601	235	37.026.031	157.558	1	135.984	135.984	2	584.909	292.455
V	238	36.315.841	152.588	235	35.600.375	151.491	1	142.848	142.848	2	572.618	286.309
VI	238	37.293.128	156.694	235	36.537.255	155.478	1	148.788	148.788	2	607.085	303.543
VII	241	38.561.888	160.008	234	37.160.410	158.805	5	766.801	153.360	2	634.677	317.339
VIII	241	36.323.203	150.719	234	35.029.472	149.699	5	714.241	142.848	2	579.490	289.745
IX	241	36.981.738	153.451	234	35.630.715	152.268	5	743.938	148.788	2	607.085	303.543
X	241	36.879.891	153.029	234	35.528.868	151.833	5	743.938	148.788	2	607.085	303.543
XI	240	36.386.939	151.612	233	35.093.210	150.615	5	714.241	142.848	2	579.488	289.744
XII	240	38.956.535	162.319	233	37.553.800	161.175	5	766.801	153.360	2	635.934	317.967
УКУПНО	2.877	441.890.854	1.843.124	2.817	429.627.437	1.830.298	36	5.156.538	1.596.570	24	7.106.879	3.553.441
ПРОСЕК	240	36.824.238	153.594	235	35.802.286	152.525	3	429.712	133.048	2	592.240	296.120

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	84.647	62.180	101.153	74.305
	Највиша зарада	22.256	158.494	234.703	165.949
Пословодство	Најнижа зарада	149.611	109.901	164.721	118.890
	Највиша зарада	267.241	190.178	278.232	198.626

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до 30.04.2026. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	240	34.039.265	141.830	237	33.505.835	141.375	1	28.413	28.413	2	505.017	252.509
II	239	29.073.727	121.647	236	28.511.521	120.812	1	107.267	107.267	2	454.939	227.470
III	240	29.327.100	122.196	237	28.705.440	121.120	1	106.576	106.576	2	515.084	257.542
IV	238	32.780.655	137.734	235	32.154.608	136.828	1	118.093	118.093	2	507.954	253.977
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО	957	125.220.747	523.407	945	122.877.404	520.135	4	360.349	360.349	8	1.982.994	991.498
ПРОСЕК	239	31.305.187	130.852	236	30.719.351	130.034	1	90.087	90.087	2	495.749	247.875

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до 30.04.2026. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	240	39.196.214	163.318	237	38.581.969	162.793	1	32.718	32.718	2	581.527	290.764
II	239	33.478.397	140.077	236	32.831.017	139.114	1	123.518	123.518	2	523.862	261.931
III	240	33.770.156	140.709	237	33.054.315	139.470	1	122.722	122.722	2	593.119	296.560
IV	238	37.746.924	158.601	235	37.026.031	157.558	1	135.984	135.984	2	584.909	292.455
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО	957	144.191.691	602.705	945	141.493.332	598.935	4	414.942	414.942	8	2.283.417	1.141.710
ПРОСЕК	239	36.047.923	150.676	236	35.373.333	149.734	1	103.736	103.736	2	570.854	285.428

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	86.940	36.224	25.358	2	86.940	36.224	25.358	2
II	77.700	32.374	22.663	2	77.700	32.374	22.663	2
III	76.132	31.722	22.205	2	76.132	31.722	22.205	2
IV	79.375	33.073	23.151	2	79.375	33.073	23.151	2
V	87.803	36.583	25.610	2	87.803	36.583	25.610	2
VI	72.258	30.108	21.075	2	72.258	30.108	21.075	2
VII	75.979	31.657	22.161	2	75.979	31.657	22.161	2
VIII	77.727	32.385	22.671	2	77.727	32.385	22.671	2
IX	74.209	30.921	21.644	2	74.209	30.921	21.644	2
X	96.739	40.307	28.216	2	96.739	40.307	28.216	2
XI	67.845	28.269	19.788	2	67.845	28.269	19.788	2
XII	101.839	42.433	29.703	2	101.839	42.433	29.703	2
УКУПНО	974.546	406.056	284.245	24	974.546	406.056	284.245	24
ПРОСЕК	81.212	33.838	23.687	2	81.212	33.838	23.687	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	134.167	55.903	39.132	2	134.167	55.903	39.132	2
II	119.907	49.961	34.973	2	119.907	49.961	34.973	2
III	117.488	48.952	34.268	2	117.488	48.952	34.268	2
IV	122.493	51.039	35.727	2	122.493	51.039	35.727	2
V	135.499	56.457	39.521	2	135.499	56.457	39.521	2
VI	111.509	46.461	32.524	2	111.509	46.461	32.524	2
VII	117.252	48.854	34.199	2	117.252	48.854	34.199	2
VIII	119.949	49.979	34.985	2	119.949	49.979	34.985	2
IX	114.521	47.717	33.402	2	114.521	47.717	33.402	2
X	149.288	62.202	43.543	2	149.288	62.202	43.543	2
XI	104.699	43.623	30.538	2	104.699	43.623	30.538	2
XII	157.159	65.483	45.838	2	157.159	65.483	45.838	2
УКУПНО	1.503.931	626.631	438.650	24	1.503.931	626.631	438.650	24
ПРОСЕК	125.328	52.219	36.554	2	125.328	52.219	36.554	2

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1	Електрична енергија	61.837.290	20.000.000	40.000.000	60.000.000	80.000.000
2	Гориво	34.421.935	10.000.000	20.000.000	30.000.000	40.000.000
3	Уље и мазиво	1.675.240	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
4	ХТЗ опрема	2.396.800	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
5	Ауто гуме	1.347.875	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
6	Водоводни и канализациони материјал	19.406.172	7.500.000	15.000.000	22.500.000	30.000.000
7	Грађевински материјал	3.886.106	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
8	Дубинске пумпе	4.019.300	0	4.000.000	4.000.000	4.000.000
9	Готов бетон и производи од бетона	641.730	247.500	495.000	742.500	990.000
10	Електроматеријал	984.522	247.500	495.000	742.500	990.000
11	Канцеларијски материјал	884.570	247.500	495.000	742.500	990.000
12	Камени агрегат	0	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
13	Резервни делови - теретни програм	957.320	247.500	495.000	742.500	990.000
14	Резервни делови - путнички програм	468.170	247.500	495.000	742.500	990.000
15	Хидраулична црева	664.833	247.500	495.000	742.500	990.000
16	Средства за одржавање хигијене	169.708	62.500	125.000	187.500	250.000
17	Уградња и сервис клима	131.000	247.500	495.000	742.500	990.000
18	Штампани материјал	603.428	247.500	495.000	742.500	990.000
19	Хлор	963.450	247.500	495.000	742.500	990.000
20	Лабораторијски реагенси	123.609	62.500	125.000	187.500	250.000
21	Брезови денчићи	657.350	187.500	375.000	562.500	750.000
22	PVC канте за смеће	617.500	247.500	495.000	742.500	990.000
23	Мајдански песак	0	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
24	Шодер	0	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
25	Видео надзор-камере, опрема, сервис и уградња	0	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
26	Ауто смећарка	0	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
27	Даске за клупе	0	247.500	495.000	742.500	990.000
28	Флајери	0	247.500	495.000	742.500	990.000
Укупно добра:		136.857.908	65.282.500	121.565.000	173.847.500	226.130.000
Услуге						
1	Сервис пумпи	268.145	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
2	Осигурање	1.175.037	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
3	Сервис и ремонт возила	12.163.474	5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
4	Подбушивање	478.750	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
5	Кошење сеоских гробаља	2.510.763	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
6	Коришћење булдожера	17.379.670	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
7	Изнамљивање копир апарата и штампача	626.666	247.500	495.000	742.500	990.000
8	Браварско-варилачке услуге	296.250	247.500	495.000	742.500	990.000
9	Одржавање интернет мреже	551.755	247.500	495.000	742.500	990.000
10	Корпа за висинске радове	433.333	247.500	495.000	742.500	990.000
11	Изградња усека	70.833	247.500	495.000	742.500	990.000
12	Сервис и замена рачунара	528.636	247.500	495.000	742.500	990.000
13	Чишћење банкина и кошење шибља	985.000	247.500	495.000	742.500	990.000

14	Утовар и истовар материјала	940.000	247.500	495.000	742.500	990.000
15	Лимарски радови	172.500	247.500	495.000	742.500	990.000
16	Сервис хлорних боца	816.000	247.500	495.000	742.500	990.000
17	Сервис лабораторијских апарата	297.500	125.000	250.000	375.000	500.000
18	Сервис центрифугалних пумпи	0	247.500	495.000	742.500	990.000
19	Сервис ситне механизације	389.708	175.000	350.000	525.000	700.000
20	Чишћење снега	2.181.250	247.500	495.000	742.500	990.000
21	Закуп пословног простора	128.640	62.500	125.000	187.500	250.000
22	Ревизија финансијских извештаја	175.000	87.500	175.000	262.500	350.000
23	GPRS - праћење возила	414.672	247.500	495.000	742.500	990.000
24	Саветодавне услуге из области јавних набавки	326.663	247.500	495.000	742.500	990.000
25	Услуга инсталације, уградње и ремонта електричне мреже	0	247.500	495.000	742.500	990.000
26	Превоз земље, песка, шодера, шута, каменог агрегата и другог грађевинског материјала, рад грађевинских машина и земљани радови, ископи и сл.	0	5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
27	Репарирање парковских и уличних клупа	0	247.500	495.000	742.500	990.000
Укупно услуге:		43.310.245	19.660.000	39.320.000	58.980.000	78.640.000
Радови						
1	Одржавање атарских путева каменим агрегатом и гребаним асфалтом	25.000.000	10.425.000	20.850.000	31.275.000	41.700.000
2						
...						
Укупно радови:		25.000.000	10.425.000	20.850.000	31.275.000	41.700.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		205.168.153	95.367.500	181.735.000	264.102.500	346.470.000

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано износ до 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	Израдна водоводне и канализационе мреже, реконструкција постојеће водовдне мреже	2026	2026	58.334	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по континга)	58.334	58.334	58.334	58.334	58.334		
						Остало							
2	Аутомобилар	2026	2026	10.000	0	Сопствена средства	58.337	58.334	58.334	58.334	58.334		
						Позајмљена средства	10.000	10.000	10.000	10.000			
						Средства буџета (по континга)							
						Остало							
3						Укупно:	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000		
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по континга)							
4						Остало							
						Укупно:							
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
5						Средства буџета (по континга)							
						Остало							
						Укупно:							
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по континга)							
						Остало							
						Укупно:							
						Средства буџета (по континга)							
						Остало							
						Укупно:							
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по континга)							
						Остало							
						Укупно:							
	Укупно инвестиције			68.334		Укупно:	68.334	68.334	68.334	68.334	68.334		
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по континга)							
						Остало							
						Укупно:							
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							

у 100 динара

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	200.000	401.687	125.000	250.000	375.000	500.000
3.	Хуманитарне активности	40.000	0	12.500	25.000	37.500	50.000
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	1.400.000	1.263.630	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Остало						